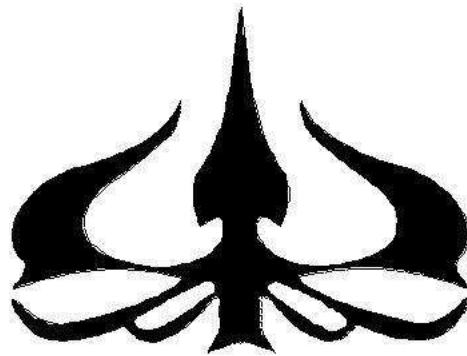


DISERTASI

**MANAJEMEN RISIKO RANTAI PASOK: PERAN KEPEMIMPINAN
AMBIDEXTROUS DAN KETANGKASAN ORGANISASI**

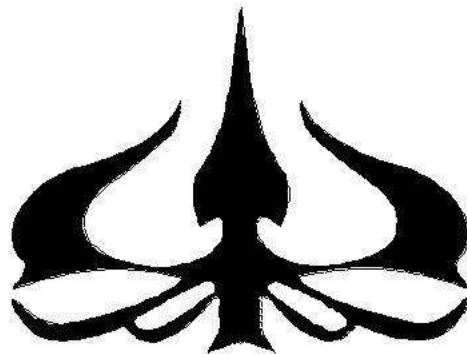


**Disusun Oleh:
Arya Irawan Putra Palguna
221022215001**

**PROGRAM DOKTOR ILMU EKONOMI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS TRISAKTI
JAKARTA
2025**

DISSERTATION

***SUPPLY CHAINS RISK MANAGEMENT: THE ROLE OF AMBIDEXTROUS
LEADERSHIP AND ORGANIZATIONAL AGILITY***



By:
Arya Irawan Putra Palguna
221022215001

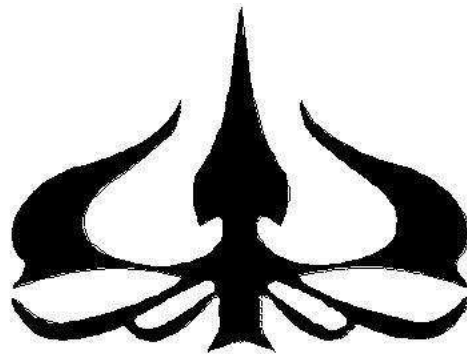
***DOCTORAL PROGRAM IN ECONOMICS
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS
TRISAKTI UNIVERSITY***

JAKARTA

2025

DISERTASI

**MANAJEMEN RISIKO RANTAI PASOK: PERAN KEPEMIMPINAN
AMBIDEXTROUS DAN KETANGKASAN ORGANISASI**



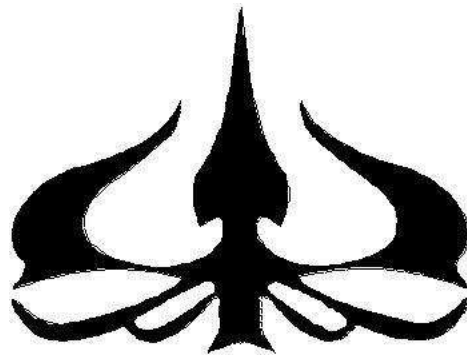
**Diajukan Oleh:
Arya Irawan Putra Palguna
221022215001**

**Disertasi yang Ditulis untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan
dalam Mendapatkan Gelar Doktor Ilmu Ekonomi**

**PROGRAM DOKTOR ILMU EKONOMI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS TRISAKTI
JAKARTA
2025**

DISSERTATION

***SUPPLY CHAINS RISK MANAGEMENT: THE ROLE OF AMBIDEXTROUS
LEADERSHIP AND ORGANIZATIONAL AGILITY***



By:
Arya Irawan Putra Palguna
221022215001

***Dissertation Written in Partial Fulfillment of the Requirements
for the Degree of Doctor of Economics***

***DOCTORAL PROGRAM IN ECONOMICS
FACULTY OF ECONOMICS AND BUSINESS
TRISAKTI UNIVERSITY***

JAKARTA

2025



UNIVERSITAS TRISAKTI

**PROGRAM DOKTOR ILMU EKONOMI
UNIVERSITAS TRISAKTI**

TANDA PENGESAHAN DISERTASI

Nama : Arya Irawan Putra Palguna
NIM : 221022215001
Konsentrasi : Manajemen Strategik
Judul Disertasi : Manajemen Risiko Rantai Pasok: Peran Kepemimpinan
Ambidextrous dan Ketangkasan Organisasi

PANITIA PENGUJI DISERTASI

Berdasarkan hasil Ujian Terbuka Disertasi Program Doktor Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Trisakti, yang dilaksanakan pada tanggal 15 Desember 2025, maka dengan ini disertasi telah disetujui oleh komisi Promotor.

Penguji	Tanda Tangan	Tanggal
<u>Prof. Dr. Yolanda Masnita Siagian, M.M., CIRR, CMA, CPM.</u> (Ketua)		
<u>Prof. Dr. Willy Arafah, M.M., DBA., CMA.</u> (Sekretaris)		
<u>Prof. Dr. Bahtiar Usman, M.M., CIFM., CIERM</u> (Promotor)		
<u>(Dr. Henny Setyo Lestari, MM., CIFM., CIABV., CRP., CIMA)</u> (Co-Promotor)		
<u>Dr. Justine Tanuwijaya, MBA, CHRMP</u> (Anggota)		
<u>Dr. Sarfilianty Anggiani, MM, MBA, CHRMP</u> (Anggota)		22/1/26
<u>Prof. Dr. Ir. Prasaja Ricardianto, MM</u> (Penguji Luar)		22.01.26



UNIVERSITAS TRISAKTI

**PROGRAM DOKTOR ILMU EKONOMI
UNIVERSITAS TRISAKTI**

DISSERTATION ATTESTATION MARK

Name : Arya Irawan Putra Palguna
NIM : 221022215001
Concentration : Strategic Management
Dissertation Title : Supply Chains Risk Management: The Role Of
Ambidextrous Leadership, And Organizational Agility

DISSERTATION EXAMINATION COMMITTEE

Based on the results of the Open Dissertation Examination of the Doctoral Program in Economics, Faculty of Economics and Business, Trisakti University, which was held on December 15, 2025, the dissertation has been approved by the Promoter Commission.

<i>Examination Committee</i>	<i>Signature</i>	<i>Date</i>
<u>Prof. Dr. Yolanda Masnita Siagian, M.M., CIRR, CMA, CPM.</u> <i>(Head)</i>		
<u>Prof. Dr. Willy Arafah, M.M., DBA., CMA.</u> <i>(Secretary)</i>		
<u>Prof. Dr. Bahtiar Usman, M.M, CIFM., CIERM</u> <i>(Promotor)</i>		
<u>(Dr. Henny Setyo Lestari, MM.,CIFM.,CIABV.,CRP.,CIMA)</u> <i>(Co-Promotor)</i>		
<u>Dr. Justine Tanuwijaya, MBA, CHRMP</u> <i>(Examiner)</i>		
<u>Dr. Sarfilianty Anggiani, MM, MBA, CHRMP</u> <i>(Examiner)</i>		22/1/26
<u>Prof. Dr. Ir. Prasaja Ricardianto, MM</u> <i>(External Examiner)</i>		22.01.26

SURAT PERNYATAAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Arya Irawan Putra Palguna

NIM : 221022215001

Angkatan : 2023

Konsentrasi : Manajemen Stratejik

Adalah peserta Program Doktor Ilmu Ekonomi Universitas Trisakti menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Disertasi yang saya susun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Doktor pada Program doktor Ilmu Ekonomi Universitas Trisakti merupakan hasil karya saya sendiri.

Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan Disertasi yang saya kutip dari hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah dan etika penulisan.

Saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya sandang jika dalam hasil karya ilmiah saya ini terdapat unsur-unsur Plagiat.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Jakarta, Desember 2025

Hormat saya,

Arya Irawan Putra Palguna

KATA PENGANTAR

Pertama, saya mengajak semua pihak untuk mengucapkan syukur *Alhamdulillahirabbil-'alamin* kehadiran *Illahi Rabbi*, yang telah melimpahkan rahmat dan hidayahNya, sehingga dapat menyelesaikan penelitian dan penyusunan disertasi ini tentang “Manajemen Risiko Rantai Pasok: Peran Kepemimpinan *Ambidextrous* dan Ketangkasan Organisasi”. Shalawat dan salam kami haturkan kepada junjungan kita *Rasulullah Muhammad S.A.W* sebagai pemimpin umat manusia berakhlak mulia yang selalu mengedepankan kasih sayang dalam memimpin umatnya.

Disertasi ini disusun untuk memenuhi salah satu syarat untuk menyelesaikan studi dan memperoleh gelar Doktor Ilmu Ekonomi, Konsentrasi Manajemen Strategik, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Trisakti (FEB Usakti) Jakarta.

Selanjutnya, pada kesempatan yang berbahagia ini, penulis dengan penuh rasa hormat dan penghargaan yang setulus-tulusnya menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Tim Promotor, yaitu Prof. Dr. Bahtiar Usman, M., CIFM., CIERM selaku Ketua Tim Promotor dan Dr. Henny Setyo Lestari, MM., CIFM., CIABV., CRP., CIMA selaku Co-Promotor, atas segala arahan, bimbingan, dan motivasi yang telah diberikan selama proses penyusunan disertasi ini. Bimbingan dan keteladanan beliau berdua tidak hanya memperkaya wawasan akademik penulis, tetapi juga menumbuhkan semangat dan integritas dalam menjalankan penelitian ini. Dedikasi dan pengabdian beliau merupakan cerminan ketulusan seorang pendidik sejati yang patut dijadikan teladan. Sebagai ungkapan rasa hormat yang mendalam, penulis memanjatkan doa semoga Allah Subhanahu wa Ta'ala senantiasa melimpahkan rahmat, kesehatan, dan keberkahan kepada beliau berdua atas segala kebaikan dan keikhlasan yang telah diberikan.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa dalam penulisan disertasi ini melibatkan banyak sekali dorongan, bantuan, bimbingan, dan perhatian dari berbagai pihak. Oleh karena itu penulis menyampaikan penghormatan, penghargaan yang setinggi-tingginya dan ucapan terima kasih yang setulus-tulusnya kepada:

1. Yang terhormat Prof. Dr. Ir. Kadarsah Suryadi, DEA selaku Rektor Universitas Trisakti.
2. Yang terhormat Prof. Dr. Yolanda Masnita Siagian, MM, CIRR, CMA, CPM selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Trisakti.
3. Yang terhormat Prof. Dr. Willy Arafah, MM, DBA selaku Ketua Program Studi Doktor Ilmu Manajemen dan Dr. Nirdukita Ratnawati, SE, ME selaku Sekretaris Program Doktor Ilmu Manajemen, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Trisakti.
4. Yang terhormat para *oponent* yang telah memberikan banyak masukan untuk perbaikan disertasi ini yaitu Prof. Dr. Willy Arafah, MM, DBA, CMA, Dr. Justine Tanuwijaya, MBA, CHRMP dan Dr. Dita Oki Berliyanti, MM atas koreksi dan masukan serta pandangan-pandangan yang membangun sehingga memotivasi penulis untuk lebih baik lagi dalam menyelesaikan disertasi ini. Untuk itu disampaikan penghormatan yang setinggi-tingginya dengan doa semoga Allah SWT melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada beliau bertiga.
5. Yang terhormat para Dosen Program Doktor Ilmu Manajemen Kekhususan Manajemen Bisnis, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Trisakti Jakarta yang telah memberikan banyak ilmu dan pengetahuan tentang manajemen bisnis khususnya manajemen strategik, semoga Allah SWT melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada Bapak/Ibu semua.
6. Seluruh Staf Program Doktor Ilmu Manajemen Kekhususan Manajemen Bisnis, Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Trisakti Jakarta yang telah memberikan bantuan administratif selama kegiatan belajar mengajar berlangsung.
7. Rekan Para Karyawan dan Dosen Institut Transportasi dan Logistik Trisakti, yang selalu memberikan semangat dan doa kepada penulis, semoga Allah SWT melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya kepada Bapak/Ibu semua.
8. Yang penulis hormati dan sayangi, orangtuaku tercinta : Ayahanda Arya Wijanegara, Ibunda Lisda Dyah Sulistyawati , Ayah Mertua (Alm) H. Maskut Harahap dan Ibu Mertua Nani Sukarni, yang senantiasa mendoakan keberhasilan dalam setiap langkahku. Terimakasih yang tak terhingga kepada istriku tercinta, Dr.Sandriana Marina, SE.,MM dan anakku Alexa Putri Palguna

Arya, atas dukungan, pengertian dan kesabarannya. Kalian adalah penyemangatku dalam menyelesaikan disertasi ini. Kakak dan adik-adikku, Dharmasena Wijanegara, I Gusti Ayu Agung Diah Purnamasari, Jati S. Wijanegara, Mira Serliana, Ferry Ichwan Priyatna, Yusriani Harahap, Subiyanto, Nurhasanah, Hikmayanti, Afriyanti, Hendri Nailis, Dina Januarti dan Didi, yang selalu memberikan dukungan hingga disertasi ini selesai. Semoga Allah SWT selalu memberikan limpahan rahmatNya kepada keluargaku.

Penulis menyadari bahwa disertasi ini masih belum sempurna dan masih terdapat kekurangan karena keterbatasan penulis baik dalam pengetahuan maupun kemampuan penulisan, untuk itu penulis mohon maaf serta mengharap koreksi dan saran dari semua pihak untuk perbaikan disertasi ini. Namun demikian, besar harapan penulis bahwa disertasi ini dapat memberikan khasanah keilmuan baru dan hasilnya dapat bermanfaat bagi kemanusiaan. Akhirnya penulis ucapkan *jazakumullah khairan katsiran*.

Jakarta, Desember 2025

Penulis,

Arya Irawan Putra Palguna

ABSTRAK

Tujuan – Penelitian ini bertujuan menganalisis pengaruh negatif *supply chain network risk drivers* terhadap praktik eksplorasi, eksploitasi, dan manajemen risiko rantai pasok, serta dampaknya pada kinerja keuangan perusahaan. Selain itu, penelitian ini menilai pengaruh positif praktik eksplorasi dan eksploitasi terhadap manajemen risiko dan kinerja keuangan, serta peran *organizational agility* sebagai mediator dan kepemimpinan *ambidextrous* sebagai moderator dalam hubungan tersebut.

Metode Penelitian – Penelitian menggunakan metode deskriptif dan verifikatif dengan analisis *Structural Equation Modelling* (SEM) berdasarkan data survei dari 123 eksekutif perusahaan manufaktur yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI).

Hasil – Hasil menunjukkan bahwa risiko jaringan rantai pasok berpengaruh negatif signifikan terhadap praktik eksplorasi, eksploitasi, dan kinerja keuangan, namun tidak berpengaruh langsung terhadap manajemen risiko. Praktik eksplorasi berdampak positif pada manajemen risiko dan kinerja keuangan, sementara eksploitasi tidak signifikan. Manajemen risiko berpengaruh positif terhadap *organizational agility* dan kinerja keuangan, dengan *agility* memediasi sebagian hubungan tersebut. Kepemimpinan *ambidextrous* memperkuat hubungan risiko jaringan dengan manajemen risiko. Analisis sektoral menunjukkan sektor aneka industri lebih responsif terhadap *agility*, sedangkan sektor barang konsumsi terhadap manajemen risiko; eksekutif perempuan menilai efektivitas manajemen risiko lebih tinggi.

Implikasi dan Keterbatasan Penelitian – Penelitian ini memberikan implikasi teoritis bagi pengembangan teori *resource-based view*, *dynamic capability*, *ambidexterity*, resiliensi, dan kinerja keuangan. Secara praktis, hasil penelitian menegaskan pentingnya integrasi manajemen risiko rantai pasok dengan praktik eksplorasi, eksploitasi, dan pemanfaatan teknologi digital untuk meningkatkan *organizational agility* dan kinerja keuangan. Implikasi kebijakan meliputi penguatan ekosistem *digital supply chain*, kemandirian bahan baku, serta insentif bagi investasi ketahanan rantai pasok. Keterbatasan penelitian terletak pada penggunaan data *cross-sectional* dan fokus pada sektor manufaktur, sehingga generalisasi masih terbatas. Penelitian selanjutnya disarankan menggunakan desain longitudinal dan menambah variabel mediasi atau moderasi untuk memperdalam analisis hubungan antar variabel.

Orisinalitas – Penelitian ini berkontribusi secara orisinal dengan mengkaji peran *ambidextrous leadership* sebagai moderator hubungan antara risiko jaringan rantai pasok dan manajemen risiko, serta menempatkan *organizational agility* sebagai mediator pengaruh terhadap kinerja keuangan. Integrasi perspektif *resource-based view* dan *dynamic capability view* memperkuat pemahaman tentang peran kepemimpinan dan ketangkasan organisasi dalam meningkatkan efektivitas manajemen risiko dan kinerja perusahaan.

Kata Kunci – *Supply Chain Network Risk Drivers*, *Supply Chain Exploration & Exploitation practices*, *Supply Chain Risk Management* dan *Firm Financial Performance*.

ABSTRACT

Purpose – This study aims to analyze the negative effects of supply chain network risk drivers on exploration, exploitation, and supply chain risk management practices, as well as their impact on firms' financial performance. Additionally, the study examines the positive influence of exploration and exploitation practices on risk management and financial performance, as well as the mediating role of organizational agility and the moderating role of ambidextrous leadership in these relationships.

Research Method – The research employs a descriptive and verificative approach using Structural Equation Modelling (SEM), based on survey data collected from 123 executives of manufacturing companies listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX).

Findings – The results reveal that supply chain network risks have significant negative effects on exploration, exploitation, and financial performance, but no direct influence on risk management practices. Exploration positively affects risk management and financial performance, while exploitation shows no significant effect. Supply chain risk management positively influences organizational agility and financial performance, with agility partially mediating the relationship. Ambidextrous leadership strengthens the relationship between network risks and risk management. Sectoral analysis indicates that industrial goods sectors are more responsive to agility, while consumer goods sectors are more influenced by risk management; moreover, female executives tend to rate risk management effectiveness higher.

Implications and Limitations – Theoretically, this study contributes to the development of the resource-based view, dynamic capability, ambidexterity, resilience, and financial performance theories. Practically, the findings emphasize the importance of integrating supply chain risk management with exploration, exploitation, and digital technology to enhance organizational agility and financial performance. Policy implications include strengthening the digital supply chain ecosystem, promoting raw material independence, and providing investment incentives for supply chain resilience. The study's limitations include the use of cross-sectional data and a focus on the manufacturing sector, which restricts generalization. Future research should apply a longitudinal design and include additional mediating or moderating variables to deepen the analysis.

Originality – This study provides original contributions by examining the moderating role of ambidextrous leadership in the relationship between supply chain network risks and risk management, and by positioning organizational agility as a mediator affecting financial performance. The integration of the resource-based view and the dynamic capability view enhances understanding of how leadership and organizational agility improve risk management effectiveness and financial outcomes

Keywords – Supply Chain Network Risk Drivers, Supply Chain Exploration & Exploitation practices, Supply Chain Risk Management, and Firm Financial Performance.

DAFTAR ISI

<i>DISSERTATION COVER PAGE</i>	i
HALAM SAMPUL DALAM	ii
<i>INSIDE COVER PAGE</i>	iii
TANDA PENGESAHAN DISERTASI	iv
<i>DISSERTATION ATTESTATION MARK</i>	v
SURAT PERNYATAAN TENTANG KEASLIAN PENELITIAN.....	vi
KATA PENGANTAR	vii
ABSTRAK.....	x
<i>ABSTRACT</i>	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xviii
DAFTAR GAMBAR.....	xx
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Identifikasi Masalah dan Pertanyaan Penelitian.....	24
1.2.1 Identifikasi Masalah	24
1.2.2 Pertanyaan Penelitian	24
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	25
1.3.1 Tujuan Penelitian.....	25
1.3.2 Manfaat Penelitian.....	28
1.4 Orisinalitas Penelitian	31
1.5 Definisi Terminologi	33
1.5.1 Definisi <i>Supply Chain Network Risk Drivers</i>	33
1.5.2 Definisi <i>Supply Chain Exploration</i>	34
1.5.3 Definisi <i>Supply Chain Exploitation</i>	35
1.5.4 Definisi <i>Supply Chain Risk Management</i>	36
1.5.5 Definisi <i>Ambidextrous Leadership</i>	37
1.5.6 Definisi <i>Organizational Agility</i>	38
1.5.7 Definisi <i>Firm Financial Performance</i>	39
1.6 Sistematika Penelitian	40
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	42
2.1 Landasan Teoritis	42
2.1.1 <i>Grand Theory</i>	43

2.1.1.1	<i>Resources-Based Theory</i>	44
2.1.1.2	<i>Dynamic Capability Theory</i>	47
2.1.2	<i>Middle Range Theory</i>	49
2.1.2.1	<i>Ambidexterity Theory</i>	49
2.1.2.2	<i>Resilience Theory</i>	51
2.1.2.3	<i>Firm Financial Theory</i>	52
2.1.3	<i>Applied Theory</i>	53
2.1.3.1	<i>Firm Financial Performance</i>	54
2.1.3.1.1	<i>Konsep Firm Financial Performance</i>	54
2.1.3.1.2	<i>Firm Financial Performance Measurement</i> ..	58
2.1.3.2	<i>Supply Chain Risk Management</i>	61
2.1.3.2.1	<i>Konsep Supply Chain Risk Management</i>	61
2.1.3.2.2	<i>Supply Chain Risk Management Measurement</i>	66
2.1.3.3	<i>Supply Chain Network Risk Drivers</i>	68
2.1.3.3.1	<i>Konsep Supply Chain Network Risk Drivers</i>	68
2.1.3.3.2	<i>Supply Chain Network Risk Drivers Measurement</i>	72
2.1.3.4	<i>Supply Chain Exploration dan Exploitation Practices</i>	74
2.1.3.4.1	<i>Konsep Supply Chain Exploration dan Exploitation Practices</i>	74
2.1.3.4.2	<i>Supply Chain Exploration dan Exploitation Practices Measurement</i>	78
2.1.3.5	<i>Ambidextrous Leadership</i>	80
2.1.3.5.1	<i>Konsep Ambidextrous Leadership</i>	80
2.1.3.5.2	<i>Ambidextrous Leadership Measurement</i>	89
2.1.3.6	<i>Organizational Agility</i>	91
2.1.3.6.1	<i>Konsep Organizational Agility</i>	91
2.1.3.6.2	<i>Kategori Organization Agility</i>	93
2.1.3.6.3	<i>Diferensiasi Dengan Konsep Lainnya</i>	98

2.1.3.6.4	<i>Organizational Agility Measurement</i>	103
2.2	Pengembangan Orisinalitas	107
2.3	Kajian Penelitian Terdahulu	110
2.4	Kerangka Konseptual	118
2.5	Pengembangan Hipotesis	122
2.5.1	Pengaruh <i>Supply Chain Network Risk Drivers</i> dengan <i>Supply Chain Exploration Practices</i>	122
2.5.2	Pengaruh <i>Supply Chain Network Risk Drivers</i> dengan <i>Supply Chain Exploitation Practices</i>	124
2.5.3	Pengaruh <i>Supply Chain Network Risk Drivers</i> dengan <i>Supply Chain Risk Management</i>	125
2.5.4	Pengaruh <i>Supply Chain Exploration Practices</i> dengan <i>Supply Chain Risk Management Practices</i>	126
2.5.5	Pengaruh <i>Supply Chain Exploitation Practices</i> dengan <i>Supply Chain Risk Management Practices</i>	127
2.5.6	Pengaruh <i>Supply Chain Exploration Practices</i> terhadap <i>Firm Financial Performance</i>	128
2.5.7	Pengaruh <i>Supply Chain Exploitation Practices</i> terhadap <i>Firm Financial Performance</i>	129
2.5.8	Pengaruh <i>Supply Chain Network Risk Drivers</i> dengan <i>Firm Financial Performance</i>	130
2.5.9	Pengaruh <i>Supply Chain Risk Management</i> dengan <i>Firm</i> <i>Financial Performance</i>	131
2.5.10	Pengaruh <i>Supply Chain Risk Management Practices</i> Terhadap <i>Organizational Agility</i>	132
2.5.11	Pengaruh <i>Organizational Agility</i> Terhadap <i>Firm</i> <i>Financial Performance</i>	133
2.5.12	Peran <i>Ambidextrous Leadership</i> Memoderasi Pengaruh <i>Supply Chain Network Risk Drivers</i> Terhadap <i>Supply Chain Risk Management Practices</i>	134
2.5.13	Peran <i>Organizational Agility</i> Memediasi Pengaruh <i>Supply Chain Risk Management Practices</i> terhadap <i>Firm Financial Performance</i>	135
BAB III	METODOLOGI PENELITIAN	137
3.1	Rancangan Penelitian	137
3.2	Definisi Konseptual dan Pengukuran Variabel	138
3.3	Populasi/Sampel dan Metode Pengumpulan Data.....	147
3.3.1	Target Populasi	153

3.3.2	Unit Analisis	154
3.3.3	Teknik Sampling.....	155
3.3.4	Ukuran Sampel.....	156
3.3.5	Distribusi <i>Sampling</i>	159
3.3.6	Kuesioner	160
3.4	Metode Analisis Data	162
3.4.1	Analisis Statistik Deskriptif.....	162
3.4.2	<i>Structural Equation Modelling</i> (SEM).....	164
3.4.3	<i>Partial Least Square</i> (PLS)	166
3.4.3.1	Model Pengukuran (<i>Outer Model</i>).....	168
3.4.3.1.1	<i>Measurement Analysis: Confirmatory Composite Analysis (CCA)</i>	168
3.4.3.1.2	Reliabilitas dan Validitas	170
3.4.3.1.3	<i>Convergent Validity</i>	172
3.4.3.1.4	<i>Discriminant Validity</i>	172
3.4.3.2	Model Pengukuran (<i>Inner Model</i>).....	175
3.4.3.2.1	Koefisien Determinasi (R^2)	176
3.4.3.2.2	<i>Effect Size</i> : Evaluasi Nilai f^2	176
3.4.3.2.3	Uji <i>Predictive Relevance</i> (Q^2)	177
3.4.4	Model Persamaan Struktural (<i>Structural Equation Modeling</i>).....	177
3.4.4.1	Merumuskan Model Berbasis Teori	177
3.4.4.2	Mengkonstruksi Diagram Jalur (<i>Path Diagram</i>).....	178
3.4.4.3	Merumuskan Persamaan.....	179
3.4.5	Pengujian Hipotesis	181
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	194
4.1	Deskripsi Data Dan Statistik Deskriptif.....	194
4.1.1	Karakteristik Responden	194
4.1.2	Statistik Deskriptif Variabel	200
4.1.2.1	<i>Firm Financial Performance</i>	200
4.1.2.2	<i>Supply Chain Network Risk Drivers</i>	202
4.1.2.3	<i>Supply Chain Exploration Practices</i>	205
4.1.2.4	<i>Supply Chain Exploitation Practices</i>	207
4.1.2.5	<i>Supply Chain Risk Management Practices</i>	210
4.1.2.6	<i>Ambidextrous Leadership</i>	212

4.1.2.7	<i>Organizational Agility</i>	216
4.1.3	<i>Cross Tabulation</i>	219
4.2	Analisis Hasil Penelitian.....	227
4.2.1	Pengujian <i>Outer Model</i> (Model Pengukuran	227
4.2.1.1	Uji Normalitas Data	227
4.2.1.2	<i>Common Method Bias</i>	228
4.2.1.3	<i>Confirmatory Composite Analysis</i>	229
4.2.1.4	Evaluasi Nilai Estimasi <i>Loading</i> dan Reliabilitas Indikator	232
4.2.1.5	<i>Composite Reliability</i> dan <i>Convergent Validity</i> ...	233
4.2.1.6	Uji <i>Discriminant Validity</i>	233
4.2.2	Uji <i>Inner Model</i> (Model Struktural)	235
4.2.2.1	<i>Hypothesis Testing</i> untuk Mengevaluasi Hubungan Antar Variabel	235
4.2.2.2	Uji Koefesien Determinasi (R^2)	240
4.2.2.3	<i>Effect Size</i> : Evaluasi Nilai f^2	242
4.2.2.4	Uji <i>Predictive Relevance</i> (Q^2)	244
4.2.2.5	Uji Model <i>Fit</i> (SRMR dan NFI).....	247
4.2.2.6	Multigroup Analysis: Sektor Industri dan Gender	248
4.2.3	<i>Robustness Check</i>	251
4.2.3.1	<i>Nonlinear Effect</i>	251
4.2.3.2	<i>Endogeneity</i>	253
4.2.3.3	<i>Unobserved heterogeneity</i>	254
4.3	Pembahasan.....	256
4.3.1	Pengaruh <i>Supply Chain Network Risk Drivers</i> Terhadap <i>Supply Chain Exploration Practices</i>	256
4.3.2	Pengaruh <i>Supply Chain Network Risk Drivers</i> Terhadap <i>Supply Chain Exploitation Practices</i>	259
4.3.3	Pengaruh <i>Supply Chain Network Risk Drivers</i> Terhadap <i>Supply Chain Risk Management Practices</i> ..	262
4.3.4	Pengaruh <i>Supply Chain Exploration Practices</i> Terhadap <i>Supply Chain Risk Management Practices</i> ..	265
4.3.5	Pengaruh <i>Supply Chain Exploitation Practices</i> Terhadap <i>Supply Chain Risk Management Practices</i> ..	268
4.3.6	Pengaruh <i>Supply Chain Exploration Practices</i>	

Terhadap <i>Firm Financial Performance</i>	271
4.3.7 Pengaruh <i>Supply Chain Exploitation Practices</i>	
Terhadap <i>Firm Financial Performance</i>	274
4.3.8 Pengaruh <i>Supply Chain Network Risk Drivers</i>	
Terhadap <i>Firm Financial Performance</i>	276
4.3.9 Pengaruh <i>Supply Chain Risk Management</i>	
Terhadap <i>Firm Financial Performance</i>	280
4.3.10 Pengaruh <i>Supply Chain Risk Management</i>	
Terhadap <i>Organization Agility</i>	283
4.3.11 Pengaruh <i>Organization Agility</i> Terhadap	
<i>Firm Financial Performance</i>	287
4.3.12 Peran <i>Ambidextrous Leadership</i> Memoderasi	
Pengaruh <i>Supply Chain Network Risk Drivers</i>	
Terhadap <i>Supply Chain Risk Management Practices</i> .	290
4.3.13 <i>Organizational Agility</i> Sebagai Mediasi	
Pengaruh <i>Supply Chain Risk Management</i>	
Terhadap <i>Firm Financial Performance</i>	293
BAB V SIMPULAN, IMPLIKASI DAN KETERBATASAN	296
5.1 Simpulan.....	296
5.2 Implikasi Penelitian	302
5.2.1 Implikasi Toeritis	302
5.2.2 Implikasi Praktis	305
5.2.3 Implikasi Manajerial	306
5.2.4 Implikasi Regulasi	307
5.3 Keterbatasan Penelitian	308
5.4 Saran Penelitian Yang Akan Datang.....	308
DAFTAR PUSTAKA.....	310
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu.....	111
Tabel 3.1	Operasionalisasi Variabel	111
Tabel 3.2	Teknik Pengumpulan Data	148
Tabel 3.3	Strategi Mengurangi <i>Error Survei</i>	150
Tabel 3.4	Distribusi Sampling Berdasarkan Sektor Perusahaan Manufaktur.....	159
Tabel 3.5	Interpretasi Kategori Hasil Penilaian	164
Tabel 3.6	<i>Confirmatory Composite Analysis vs Confirmatory Factor Analysis</i>	169
Tabel 3.7	Threshold Validitas dan Reliabilitas	171
Tabel 3.8	Persamaan <i>Measurement Model</i>	180
Tabel 4.1	Nilai Indeks <i>Firm Financial Performance</i>	200
Tabel 4.2	Nilai Indeks <i>Supply Chain Network Risk Drivers</i>	203
Tabel 4.3	Nilai Indeks <i>Supply Chain Exploration Practices</i>	205
Tabel 4.4	Nilai Indeks <i>Supply Chain Exploitation Practices</i>	208
Tabel 4.5	Nilai Indeks <i>Supply Chain Risk Management Practices</i>	210
Tabel 4.6	Nilai Indeks <i>Ambidextrous Leadership</i>	213
Tabel 4.7	Nilai Indeks <i>Organizational Agility</i>	216
Tabel 4.8	Rekapitulasi Nilai Indeks	218
Tabel 4.9	<i>Crosstab</i> Antara SCNRD dengan XPLOR dan SCNRD dengan XPLOY.....	219
Tabel 4.10	<i>Crosstab</i> Antara SCNRD dengan SCRM dan SCNRD dengan FFP	221
Tabel 4.11	<i>Crosstab</i> Antara XPLOR dengan SCRM dan XPLOR dengan FFP.....	222
Tabel 4.12	<i>Crosstab</i> Antara XPLOY dengan SCRM dan XPLOY dengan FFP	223
Tabel 4.13	<i>Crosstab</i> Antara SCRM dengan OA SCRM dengan FFP	225
Tabel 4.14	Hubungan Antara OA dengan FFP	226
Tabel 4.15	Uji Normalitas Data	227
Tabel 4.16	<i>Common Method Bias Report</i>	229
Tabel 4.17	<i>Confirmatory Composite Analysis Results</i>	230
Tabel 4.18	Analisis Validitas Diskriminan (HTMT).	234

Tabel 4.19	Analisis Validitas Diskriminan Dengan Kriteria Fornell – Lacker	235
Tabel 4.20	<i>Hypothesis Testing</i>	236
Tabel 4.21	<i>Hypothesis Testing of Partial Mediating Effect</i>	238
Tabel 4.22	Kriteria Nilai <i>Variance Accounted For</i> (VAF).....	239
Tabel 4.23	Rangkuman Hasil Uji Hipotesis	239
Tabel 4.24	Nilai Koefesien Determinasi (R^2)	241
Tabel 4.25	<i>Latent Variable Prediction Summary</i>	245
Tabel 4.26	<i>Prediction Summary</i>	246
Tabel 4.27	<i>Multi-Group Analysis Result:</i> Sektor Industri dan Gender.....	249
Tabel 4.28	<i>Summary of Quadratic Effect Analysis</i>	252
Tabel 4.29	<i>Summary of Gaussian Copula Analysis</i>	253
Tabel 4.30	<i>Summary of FIMIX Selection Criteria</i>	255

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Perkembangan Indeks Kinerja Logistik Indonesia, 2016-2023	3
Gambar 1.2	<i>Firm Financial Performance</i>	6
Gambar 1.3	<i>Supply Chain Risk Management</i>	8
Gambar 1.4	<i>Supply Chain Network Risk Drivers</i>	11
Gambar 1.5	<i>Supply Chain Exploration Practices</i>	13
Gambar 1.6	<i>Supply Chain Exploitation Practices</i>	15
Gambar 1.7	<i>Ambidextrous Leadership</i>	17
Gambar 1.8	<i>Organizational Agility</i>	19
Gambar 2.1	<i>Grand Theory, Middle Range Theory, Applied Theory</i>	42
Gambar 2.2	Model Sistem Pengukuran Kinerja Level 1	55
Gambar 2.3	Model Sistem Pengukuran Kinerja Level 2	57
Gambar 2.4	<i>The Adaptive Cycle</i>	63
Gambar 2.5	<i>Process Model of Managing Contradictions</i>	74
Gambar 2.6	<i>A Multi-level model of the antecedents of ambidexterity</i>	81
Gambar 2.7	Kerangka Kerja <i>Agility Drivers</i>	92
Gambar 2.8	Kerangka Dasar Pengembangan Konsep OA.....	94
Gambar 2.9	<i>Research Framework</i>	119
Gambar 2.10	Hubungan antara <i>organizational ambidexterity</i> dengan <i>dynamic capabilities: process view</i>	120
Gambar 2.11	Model Penelitian.....	122
Gambar 3.1	Desain Penelitian	138
Gambar 3.2	Hasil Perhitungan Sampel Dengan Aplikasi G*Power.....	159
Gambar 3.3	Kerangka Alur Hubungan Antar Variabel Laten Yang Diteliti (Model Struktural Penelitian)	178
Gambar 3.4	Diagram Jalur Pengaruh <i>Supply Chain Network Risk Drivers</i> Terhadap <i>Supply Chain Exploration Practices</i>	181
Gambar 3.5	Diagram Jalur Pengaruh <i>Supply Chain Network Risk Drivers</i> Terhadap <i>Supply Chain Exploration Practices</i>	182
Gambar 3.6	Diagram Jalur Pengaruh <i>Supply Chain Network Risk Drivers</i> Terhadap <i>Supply Chain Risk Management</i>	183
Gambar 3.7	Diagram Jalur Pengaruh <i>Supply Chain Exploration & Exploitation</i> Terhadap <i>Supply Chain Risk Management</i>	184
Gambar 3.8	Diagram Jalur Pengaruh <i>Supply Chain Network Risk Drivers, Supply Chain Risk Management, Supply Chain</i>	

	<i>Exploration & Exploitation Terhadap Firm Financial Performance</i>	186
Gambar 3.9	Diagram Jalur Pengaruh <i>Supply Chain Risk Management</i> Terhadap <i>Organizational Agility</i>	189
Gambar 3.10	Diagram Jalur Pengaruh <i>Organizational Agility</i> Terhadap <i>Firm Financial Performance</i>	190
Gambar 3.11	Efek Moderasi.....	191
Gambar 4.1	Profil Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	195
Gambar 4.2	Profil Responden Berdasarkan Usia.....	196
Gambar 4.3	Profil Responden Berdasarkan Pendidikan	197
Gambar 4.4	Profil Responden Berdasarkan Jabatan	198
Gambar 4.5	Profil Responden Berdasarkan Sektor Industri	199
Gambar 4.6	Hasil PLS-SEM <i>Algorithm</i>	230
Gambar 4.7	Hasil <i>Bootstrapping</i>	236



**SURAT TUGAS
SEBAGAI PENGUJI DISERTASI
pada
PROGRAM DOKTOR ILMU EKONOMI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS UNIVERSITAS TRISAKTI
Nomor: 566 /AK/1.02/FEB/XII/2025**

- Menimbang : a. bahwa untuk meningkatkan kelancaran ujian Disertasi mahasiswa maka perlu memberikan tugas kepada dosen untuk menjadi penguji;
b. bahwa berdasarkan pertimbangan sebagaimana dimaksud dalam huruf a, maka perlu menugaskan nama-nama dosen penguji
- Dasar : a. Buku Pedoman Akademik Program Studi Doktor Ilmu Ekonomi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Trisakti;
b. Surat Edaran Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Tanggal 19 Februari 2025 No: 09/HK/1.01/FEB/II/2025, tentang Pelaksanaan Ujian pada Program Doktor Ilmu Ekonomi, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Trisakti;

MENUGASKAN

Kepada : Nama-nama pada lampiran surat tugas ini untuk menguji Sidang Terbuka, Mahasiswa:

Nama : Arya Irawan Putra Palguna
NIM : 221022215001
Judul Disertasi : Manajemen Risiko Rantai Pasok: Peran Kepemimpinan Ambidextrous dan Ketangkasn Orgaisasi
Konsentrasi : Manajemen - Strategic Management

Ujian tersebut dilaksanakan pada:

Hari/Tanggal : Senin / 15 Desember 2025
Jam : 08.00 wib s.d selesai
Tempat : Ruang Auditorium FEB, Gedung S Lt. 8, Kampus A Universitas Trisakti

Demikian Surat Tugas ini dikeluarkan agar dapat dilaksanakan dengan sebaik-baiknya dan penuh tanggung jawab.

Ditetapkan di : Jakarta

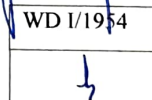
Pada tanggal : 8 Desember 2025



Dekan

Prof. Dr. Yolanda Mashita Siagian, MM, CIRR, CMA, CPM

Disampaikan kepada Yth:
Nama-nama tersebut pada Lampiran surat ini.



Lampiran Surat Tugas Dekan

Nomor : 566 /AK/1.02/FEB/XII/2025

Tanggal : 8 Desember 2025

NO	NAMA	SEBAGAI
1	Prof. Dr. Yolanda Masnita Siagian, MM, CIRR, CMA, CPM	Ketua Penguji
2	Prof. Dr. Willy Arafah, MM, DBA, CMA	Sekretaris
3	Prof. Dr. Bahtiar Usman, M.M., CIFM, CIERM	Promotor
4	Dr. Henny Setyo Lestari, MM, CIFM, CIABV, CRP, CIMA	Co-Promotor
5	Dr. Justine Tanuwijaya, MBA, CHRMP	Anggota 1
6	Dr. Sarfilianty Anggiani, MM, MBA, CHRMP	Anggota 2
7	Prof. Dr. Ir. Prasaja Ricardianto, M.M	Penguji Luar



Dekan

Prof. Dr. Yolanda Masnita Siagian, MM, CIRR, CMA, CPM }



BERITA ACARA

Ujian Terbuka

Pada hari ini, Senin tanggal 15 Desember 2025, bertempat di Ruang Auditorium FEB, Gedung S Lt. 8, Kampus A Universitas Trisakti telah dilaksanakan Ujian Terbuka mahasiswa Program Doktor Ekonomi :

Nama : **ARYA IRAWAN PUTRA PALGUNA**
N I M : 221022215001
Konsentrasi : *Strategic Management*
Judul Proposal : ***Manajemen Risiko Rantai Pasok: Peran Kepemimpinan
Ambidextrous dan Ketangkasan Organisasi***

Demikian Berita Acara Ujian Terbuka ini dibuat untuk dapat dipergunakan seperlunya.

Jakarta, 15 Desember 2025

Ketua Penguji..... (Prof. Dr. Yolanda Masnita Siagian, MM, CIRR, CMA, CPM)

Promotor..... (Prof. Dr. Bahtiar Usman, M.M., CIFM, CIERM)

Co-Promotor..... (Dr. Henny Setyo Lestari, MM, CIFM, CIABV, CRP, CIMA)

Mahasiswa yang bersangkutan..... (Arya Irawan Putra Palguna)



DAFTAR HADIR

Ujian Terbuka

Kandidat Doktor Program Doktor Ilmu Ekonomi Universitas Trisakti :

Nama : **ARYA IRAWAN PUTRA PALGUNA**
N I M : **221022215001**
Konsentrasi : Strategic Management
Hari / Tanggal : Senin, 15 Desember 2025
Waktu : 08.00 wib s.d selesai
Tempat Seminar : Ruang Auditorium FEB, Gedung S Lt. 8, Kampus A Universitas Trisakti
Judul Disertasi : **Manajemen Risiko Rantai Pasok: Peran Kepemimpinan
Ambidextrous dan Ketangkasan Organisasi**

N I M	KANDIDAT DOKTOR	TANDA TANGAN
221022215001	Arya Irawan Putra Palguna	

Tim Penguji

NO	NAMA PENGUJI	JABATAN	TANDA TANGAN
1	Prof. Dr. Yolanda Masnita Siagian, MM, CIRR, CMA, CPM	Ketua	
2	Prof. Dr. Willy Arafah, MM, DBA, CMA	Sekretaris	
3	Prof. Dr. Bahtiar Usman, M.M., CIFM, CIERM	Promotor	
4	Dr. Henny Setyo Lestari, MM, CIFM, CIABV, CRP, CIMA	Co-Promotor	
5	Dr. Justine Tanuwijaya, MBA, CHRMP	Anggota	
6	Dr. Sarfilianty Anggiani, MM, MBA, CHRMP	Anggota	
7	Prof. Dr. Ir. Prasaja Ricardianto, M.M	Penguji Luar	



NILAI

Ujian Terbuka

Kandidat Doktor Program Doktor Ilmu Ekonomi Universitas Trisakti :

Nama : **ARYA IRAWAN PUTRA PALGUNA**

N I M : **221022215001**

Konsentrasi : Strategic Management

Hari / Tanggal : Senin, 15 Desember 2025

Waktu : 08.00 wib s.d selesai

Tempat Seminar : Ruang Auditorium FEB, Gedung S Lt. 8, Kampus A Universitas Trisakti

Judul Disertasi : **Manajemen Risiko Rantai Pasok: Peran Kepemimpinan Ambidextrous dan Ketangkasan Orgaisasi**

N I M	KANDIDAT DOKTOR	NILAI		KETERANGAN
		ANGKA	HURUF	
221022215001	Arya Irawan Putra Palguna	92,08	A	lulus

Tim Penguji

NO	NAMA PENGUJI	JABATAN	TANDA TANGAN
1	Prof. Dr. Yolanda Masnita Siagian, MM, CIRR, CMA, CPM	Ketua	
2	Prof. Dr. Willy Arafah, MM, DBA, CMA	Sekretaris	
3	Prof. Dr. Bahtiar Usman, M.M., CIFM, CIERM	Promotor	
4	Dr. Henny Setyo Lestari, MM, CIFM, CIABV, CRP, CIMA	Co-Promotor	
5	Dr. Justine Tanuwijaya, MBA, CHRMP	Anggota	
6	Dr. Sarfilianty Anggiani, MM, MBA, CHRMP	Anggota	
7	Prof. Dr. Ir. Prasaja Ricardianto, M.M	Penguji Luar	